

# Planeación

---

# PROSPECTIVA



*Diseñe el futuro de su organización... no espere paciente a que llegue.*

Material preparado por:

Daniel Jiménez Cornejo.

# INTRODUCCIÓN.

- La dinámica y complejidad de la época que estamos viviendo, particularmente en términos económicos, informáticos, culturales y ambientales, nos demanda la adquisición de nuevos elementos y herramientas conceptuales que nos permitan abocar esta realidad con éxito.
- Es en este orden de ideas la Prospectiva permite construir hipótesis sobre el futuro, así como identificar las fuerzas interactuantes que generarán con alta probabilidad de ocurrencia; el futuro - sea este deseable o no - y dará así mismo la posibilidad de analizarlas para direccionarlas en el sentido que la organización requiere, es decir, participar de manera determinante en la construcción de la estrategia.

# Historia de la Planeación Prospectiva

- En México la fundación “Javier Barros Sierra A.C.” dio inicio a estudios de prospectiva desde mediados de los años ochentas, sin embargo la cuna de la prospectiva data de Francia en los años 50s con Gaston Berger quien crea en Paris el centro Internacional de Prospectiva (1957), término que denota una actitud particular de la mente hacia los problemas del futuro.

Berger afirma que “tomar una actitud prospectiva es de alguna manera, prepararse para la acción”. Así la prospectiva acompaña a la repoblación Francesa, la cual se proponía orientar el desarrollo industrial, considerando las necesidades y tendencias sociales y económicas.

# La prospectiva, una ciencia joven.

- Como toda actividad joven, la prospectiva está aún en fase expansiva, desarrollándose teórica y profesionalmente, lo cual provoca que convivan en su seno una gran diversidad de maneras de entender y practicarla.
- De hecho, una lectura atenta de las diversas aportaciones nos permite proceder a una primera clasificación de las diversas contribuciones:
  1. Están los que han hecho del futuro su ámbito de actuación profesional.
  2. Los que provienen del campo académico.
  3. Los que han encauzado su actividad en el mundo de las ONGs.

# La prospectiva; ¿Ciencia o saber?

- ¿La prospectiva es una ciencia? Sobre ello no hay consenso. ¿Cómo puede existir una ciencia que no tiene objeto? Para muchos la respuesta es simple: no puede, el futuro no existe, y por definición no puede existir, ya que en el momento en que se concreta deja de serlo.
- El futuro es un concepto mental, una construcción social, por tanto, la prospectiva puede aspirar a ser una disciplina humanística, como la filosofía, pero ¿podrá ser una ciencia?.
- Esta crítica que se hace a la prospectiva se puede extender a la mayoría de las ciencias sociales. La economía, con toda su tradición y peso académico y profesional, tendría problemas para pasar un examen estricto de su objeto. Al fin y al cabo, ¿qué es la economía?, ¿existe realmente la economía más allá de la teoría?

# Conclusión; ¿Qué es la prospectiva?

- Más que un método o una disciplina, **la prospectiva es una actitud**, es decir, el adjetivo debe preceder al sustantivo. ***“La prospectiva es una cualidad del ser humano, susceptible de ser desarrollada o aprendida”***
- El sentido del término "prospectiva" es evidente y está formado de la misma manera que el de "retrospectiva"; ambos se oponen en la medida en que el primero expresa que miramos hacia delante y no hacia atrás. Un estudio retrospectivo se dirige hacia el pasado y el prospectivo hacia el futuro.

# LA PROSPECTIVA COMO HERRAMIENTA PARA VISUALIZAR EL FUTURO

- Según el diccionario de la Real Académica Española se puede definir la prospectiva como: “Conjunto de análisis y estudios realizados con el fin de explorar o de predecir el futuro, en una determinada materia”. De allí que se pueda decir que la prospectiva estudia el futuro para comprenderlo y poderlo influir.
- La prospectiva trata de responder utilizando una metodología las siguientes preguntas: ¿Qué puede ocurrir?, ¿Qué puedo hacer?, ¿Qué voy a hacer?, ¿Cómo voy a hacerlo?.

# CONTENIDO TEMÁTICO

---

- Antecedentes de la disciplina, fundamentos, utilidad.
- Conceptos
- Articulación entre Prospectiva y Estrategia
- Elementos Básicos de la Prospectiva
- Fases de la Prospectiva
- Casos específicos de aplicación.
- Discusión e intercambio de opiniones entre los participantes.



# OBJETIVOS ESPECÍFICOS

---

- Presentar a la Prospectiva como un medio para mejorar los procesos de toma de decisiones en la organización, gracias al análisis inteligente de la información y teniendo una visión de futuro bien definida.
- Iniciar a los participantes en la reflexión prospectiva, mostrando los beneficios de la disciplina y la aplicabilidad de sus principales métodos.
- Promover un desarrollo organizacional integral basado en la Prospectiva.

# ¿Qué es la Planeación?

---

- ❑ La elección y definición de opciones frente al futuro.
- ❑ Toma anticipada de decisiones.
- ❑ Es un proceso que se dirige hacia la producción de uno o mas objetivos por ocurrir.
- ❑ Por consiguiente ... la **Prospectiva** debe ser un elemento de la Planeación.

## Gracias por visitar este Libro Electrónico

Puedes leer la versión completa de este libro electrónico en diferentes formatos:

- HTML(Gratis / Disponible a todos los usuarios)
- PDF / TXT(Disponible a miembros V.I.P. Los miembros con una membresía básica pueden acceder hasta 5 libros electrónicos en formato PDF/TXT durante el mes.)
- Epub y Mobipocket (Exclusivos para miembros V.I.P.)

Para descargar este libro completo, tan solo seleccione el formato deseado, abajo:

